

**ВИБОРЧА ПРОГРАМА**  
**КАНДИДАТА НА ПОСАДУ ДИРЕКТОРА**  
**ІНСТИТУТУ ЦИФРОВІЗАЦІЇ ОСВІТИ НАПН УКРАЇНИ**

**ЛИТВИНОВОЇ СВІТЛАНИ ГРИГОРІВНИ**

*доктора педагогічних наук, старшого наукового співробітника*

***Вельмишановні колеги, друзі!***

Не дивлячись на складні соціальні та політичні умови в країні Інститут цифровізації освіти НАПН України активно впроваджує сучасні технології в освітній процес та здійснює наукові дослідження в галузі цифрової освіти. Інститут цифровізації освіти НАПН України (далі – Інститут) є єдиною науковою установою національного рівня в Україні, що спрямовує свою діяльність на цифровізацію освітніх та наукових систем та інтеграцію у Європейські освітні та дослідницькі простори за цим напрямом. Досягнення інституту – це багаторічна, злагоджена праця потужного наукового колективу, залученого до виконання важливих завдань щодо неперервної цифрової трансформації науки та освіти. Завдяки цьому Інститут зберігає свою актуальність та високу репутацію в наукових колах, а також сприяє покращенню якості освіти в Україні.

Відповідно до Статуту Інституту, Стратегії розвитку НАПН України на 2023-2027 рр., Закону України «Про наукову і науково-технічну діяльність» та інших законодавчих актів, що регулюють діяльність наукових установ, а також керуючись пріоритетними напрямками наукових досліджень, переліком обов'язків директора та Стратегією розвитку Інституту, я спрямовуватиму свою діяльність на реалізацію низки завдань, що дозволять зберегти актуальність та ефективність Інституту в галузі цифровізації освіти та науки та забезпечать його системний розвиток.

Стратегічними цілями розвитку Інституту відповідно до Стратегії є такі:

- Проведення фундаментальних та прикладних наукових досліджень, спрямованих на пріоритетні тематичні напрями наукових досліджень, зокрема індивідуальні та мінігрупами.
- Розвиток наукового колективу Інституту: організація стажування, підвищення кваліфікації у провідних наукових закордонних та вітчизняних центрах, інститутах.
- Підтримка талановитих молодих вчених для їхнього творчого й кар'єрного зростання в галузі цифрової освіти та науки.
- Підвищення ефективності підготовки PhD і докторів наук, розвиваючи аспірантуру та докторантуру та забезпечуючи ефективну діяльність спеціалізованих вчених рад.

- Оновлення матеріально-технічної бази Інституту з урахуванням сучасних тенденцій інноваційного розвитку інформаційно-комунікаційних технологій.
- Підвищення міжнародної співпраці та активна участь в міжнародних проєктах та програмах, спрямованих на розвиток цифрової освіти та науки, в тому числі здійснення грантової діяльності в рамках міжнародних наукових програм.
- Представництво української наукової школи та передових практик створення та застосування цифрових технологій та засобів навчання в освітній галузі на міжнародному рівні.
- Системний розвиток академічних інформаційно-освітніх ресурсів: електронної бібліотеки, електронного фахового видання, Української електронної енциклопедії освіти.
- Участь у розробленні концепцій, стратегій, положень впровадження цифрових технологій і засобів навчання в практику наукових й освітніх установ.
- Здійснення дослідно-експериментальної діяльності з різних проблем освітньої практики, організація та координація експериментальної роботи й інноваційної діяльності у закладах освіти.

### ***Пріоритети ключові:***

- якість і згуртованість колективу Інституту, його ефективний розвиток, позитивний імідж;
- реалізація пріоритетних напрямків наукових досліджень у фундаментальних і прикладних дослідженнях Інституту, включаючи зусилля щодо відновлення української освіти та сприяння процесам євроінтеграції;
- посилення академічного, національного та міжнародного партнерства Інституту;
- участь у національних і міжнародних освітніх проєктах, грантова підтримка;
- популяризація кращих практик цифровізації освітніх і наукових систем на національному, європейському та міжнародному рівнях.

### ***Пріоритети щодо реалізації дослідницької діяльності:***

- системна підготовка до атестації Інституту у 2026 р.;
- розвиток дослідницької інфраструктури Інституту;
- участь у проєктах Національного фонду досліджень України;
- участь у проєктах Програми міжнародної співпраці Європейського Союзу Еразмус+ у сфері освіти;

- поширення співпраці з провідними ІТ-компаніями;
- «чутливість» досліджень до потреб цифровізації освіти України;
- широке впровадження результатів досліджень;
- поширення наукових здобутків у закордонних наукових журналах, що індексуються у міжнародних наукометричних базах Web of Science Core Collection і Scopus та збільшення кількості публікацій англійською мовою;
- розвиток наукового електронного фахового видання (категорія А);
- збільшення кількості закордонних видань, у яких учені беруть участь як члени редколегій;
- розвиток електронної бібліотеки НАПН України;
- формування електронної енциклопедії освіти;
- організація і проведення національних і міжнародних наукових конференцій (форумів, семінарів) тематичного спрямування.



*Ці цілеспрямовані кроки Інституту, спрямовані на підвищення рівня наукової діяльності та підвищення статусу вітчизняної освіти і науки в світі, сприятимуть розвитку сучасної освіти і науки в Україні та її відповідності вимогам часу, забезпечать прозорість та доступність наукових результатів для наукової спільноти світу, сприятимуть активній науковій взаємодії та обміну досвідом з представниками наукової спільноти світу.*

### ***Пріоритети щодо реалізації освітньої діяльності***

- системна підготовка до акредитації освітньо-наукової програми у 2028 р.;
- орієнтація на унікальність освітньо-наукової програми та потреби PhD;
- співпраця з Радою молодих вчених;
- розширення кола стейкхолдерів у процесі модернізації освітньо-наукової програми;
- залучення до викладання провідних експертів у галузі цифровізації освіти;
- орієнтація на випереджувальний зміст навчання з урахуванням кращих практик Європейського дослідницького простору;
- удосконалення технологій дистанційного навчання і викладання;
- реалізація принципу «навчання через дослідження»;
- збільшення числа міжнародних угод із закордонними освітніми установами з метою підвищення академічної мобільності PhD та викладачів;
- удосконалення підходів щодо міжнародного стажування викладачів;
- поширення результатів дисертаційних досліджень PhD з метою стимулювання вступу до аспірантур;
- успішне завершення аспірантами навчання за освітньо-науковими програмами (представлення результатів дисертаційних досліджень на фаховому методологічному семінарі).



*Ці кроки сприятимуть підвищенню рівня науково-дослідної роботи та освітнього процесу в Інституті, підготовці конкурентоспроможних аспірантів, покращенню рейтингу та конкурентоспроможності інституту в міжнародному освітньому просторі. Орієнтація на унікальність програми, використання інноваційних методів та технологій, навчання через дослідження та підвищення академічної мобільності є особливо важливими завданнями. Реалізація цих завдань дозволить зайняти високі місця в наукометричних рейтингах та отримати фінансування для проведення досліджень та реалізації наукових проєктів.*

### **Соціально-економічні пріоритети**

- продовження реалізації плану заходів із ресурсо- та енергозбереження;
- продовження системного оновлення матеріально-технічної бази Інституту;
- розроблення механізмів матеріального заохочення наукових працівників Інституту;
- запровадження електронного документообігу та оптимізувати процеси планування та звітування;
- розроблення та впровадження нової процедури атестації наукових кадрів;
- підвищення англійської компетентності наукових працівників;
- формування і підготовка резерву для управлінських посад;
- підтримування та модернізація сайту Інституту.



*Ці кроки сприятимуть поліпшенню роботи Інституту та збільшенню його конкурентоспроможності. Вони містять оновлення матеріально-технічної бази, розроблення механізмів заохочення наукових працівників, запровадження електронного документообігу та оптимізацію процесів планування та звітування. Крім того, планується розробити нову процедуру атестації наукових працівників та підготувати резерв для управлінських посад.*

Для окреслення подальших перспектив розвитку важливим завданням стане розроблення та схвалення колективом Стратегії розвитку Інституту цифровізації освіти НАПН України на 2026-2030 роки.