

ВИБОРЧА ПРОГРАМА КАНДИДАТА
на посаду директора Інституту цифровізації освіти
НАПН України



СПІРІН
Олег Михайлович

доктор педагогічних наук, професор,
член-кореспондент НАПН України,
Заслужений діяч науки і техніки України

Oleg.Spirin@gmail.com

+380677003202

Додаткові відомості

<http://olegspirin.blogspot.com/p/blog-page.html>

Стратегічна мета

Інститут цифровізації освіти НАПН України – наукова установа інноваційного типу, що поєднує проєктний менеджмент досліджень та сучасні цифрові технології управління з академічними свободами, правами і колегіальністю у прийнятті рішень.

Головне завдання

Зберегти, підтримати і примножити здобутки науковців Інституту з часу його заснування й отримати нові наукові результати, визнані академічною спільнотою в Україні та зарубіжжі, схвально сприйняті суспільством й затребувані практикою цифровізації вітчизняної освіти.

Для цього маємо створити ефективну систему управління Інститутом в нових умовах підвищених ризиків і динамічних змін: ми розробимо нові стратегії, щоб забезпечити оптимальний розвиток та здійснювати контроль за реалізацією запланованих заходів.

КАДРОВА ПОЛІТИКА

Головна цінність і найважливіший капітал Інституту – це люди: наукові працівники, співробітники, докторанти й аспіранти. Так само важливими є наші випускники аспірантури та докторантури, колеги зі спільних науково-дослідних лабораторій, стейкхолдери з інших наукових установ, закладів освіти та ІТ

Основні завдання:

- забезпечити здоровий клімат в колективі, гарантувати дотримання умов трудових договорів (контрактів) і своєчасної виплати заробітної плати;
- забезпечити та зберегти рівень максимально можливих доплат за науковий ступінь і вчене звання та інших додаткових виплат;
- розширити повноваження відділів щодо наукових, освітніх, кадрових та фінансових питань і системи мотивації працівників;
- забезпечити зростання частки наукових працівників з науковими ступенями і вченими званнями;
- створити умови для збільшення числа молодих учених та залучення до проведення досліджень провідних працівників університетів, наукових установ та ІТ-компаній м. Києва та регіонів України;
- здійснити пошук можливостей для збільшення штатної чисельності наукових працівників Інституту;
- сприяти обранню представників інституту до експертних інституцій: фондів, рад, комісій, груп тощо регіонального, національного та міжнародного рівнів, а також до складу академічних, громадських та професійних організацій.

НАУКОВО-ДОСЛІДНА ДІЯЛЬНІСТЬ

Результативні фундаментальні та прикладні дослідження актуальної тематики – запорука високого рівня науково-методичного супроводу цифровізації вітчизняної освіти, збереження та примноження базового держбюджетного фінансування Інституту, пошуку додаткових джерел фінансування наукової роботи та достойної винагороди праці вченого

Основні завдання:

- збільшити кількість наукових досліджень та розвинути наукові напрями Інституту. Посилити орієнтацію результатів робіт на практичне впровадження цифрових технологій, передусім, до загальної середньої, вищої освіти й освіти дорослих та на цифрову підтримку науково-педагогічних досліджень;

- автоматизувати управління науково-дослідними роботами Інституту як проектами з розширеними можливостями електронного документообігу;
- залучити вітчизняних та зарубіжних партнерів для спільних наукових конкурсних/грантових досліджень;
- підтримувати ініціативи з розвитку міжнародного співробітництва в галузі цифровізації освіти з іншими науковими установами та громадськими об'єднаннями;
- підтримувати індивідуальні науково-дослідні проекти працівників інституту, аспірантів та докторантів;
- забезпечити фінансову мотивацію реального внеску вчених для збільшення кількості праць, розміщених у міжнародних наукометричних базах даних;
- сприяти реєстрації прав інтелектуальної власності на наукову продукцію, патентуванню дослідних зразків, корисних моделей тощо;
- забезпечити підвищення рейтингу та популяризації Інституту за результатами проведених досліджень - використання різноманітних комунікаційних і маркетингових стратегій для просування лідерських позицій Інституту в галузі цифровізації освіти.

ОСВІТНЯ ДІЯЛЬНІСТЬ

Надання якісних освітніх послуг – запорука розвитку кадрів вищої кваліфікації для цифровізації вітчизняної освіти і педагогічної науки та забезпечення наукового кадрового резерву Інституту

Основні завдання:

- модернізувати підготовку PhD з урахуванням запитів ринку праці та перспектив технологічного розвитку. Започаткувати систему гостьових лекцій із запрошенням представників роботодавців, провідних вітчизняних та закордонних учених;
- збільшити контингент аспірантів та докторантів, передусім за кошти фізичних і юридичних осіб;
- створити умови для запровадження магістерських програм підготовки разом із провідними ЗВО, у т. ч. програми подвійних дипломів;
- запровадити нові курси та інші короткотермінові програми навчання та здійснити розвиток системи підвищення кваліфікації наукових, науково-педагогічних та керівних кадрів з питань цифровізації освіти;
- сприяти вивченню англійської мови науковими працівниками та навчання окремих дисциплін англійською мовою для здобувачів освіти.

НАУКОВА ІНФРАСТРУКТУРА ТА ФІНАНСУВАННЯ

Реалізація наукового та освітнього потенціалу Інституту, його успішна життєдіяльність та реалізація корисних ініціатив потребує коштів, розвиненої інфраструктури та належного матеріально-технічного забезпечення

Основні завдання:

- зберегти наявну частку загального бюджетного фінансування Інституту серед інших наукових установ в системі НАПН України як базову та збільшити рівень надходжень комерційних коштів за рахунок грантових та конкурсних НДР, додаткових освітніх послуг тощо;
- розробити методичку внутрішнього розподілу комерційних коштів між відділами з урахуванням внеску кожного колективу до зведеного бюджету Інституту;
- поглибити цифровізацію науково-освітньої діяльності: забезпечити розширене використання хмарних наукових та освітніх сервісів, електронного документообігу, оновлення серверного і комунікаційного обладнання, комп'ютерної і оргтехніки та програмного забезпечення;
- перевести на нову платформу та модернізувати вебсайт Інституту;
- забезпечити належний рівень організаційно-технологічного супроводу та збільшення фінансування від НАПН України для ключових ресурсів Інституту – Електронної бібліотеки НАПН України, електронного фахового журналу категорії «А», Української електронної енциклопедії освіти;
- провести тепло та енерго модернізацію приміщень Інституту;
- забезпечити раціональне витрачання коштів на наукові, освітні та господарські потреби.

З повагою
до колективу
Інституту цифровізації освіти НАПН України



Олег СПІРІН

26 травня 2023 року